



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

	Pagina
1. Verslag van de Raad van Toezicht	
1.1 Verslag van de Raad van Toezicht	4
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	7
2.2 Winst-en-verliesrekening over 2025	9
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
2.4 Toelichting op de balans	15
2.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening	25
2.6 Overige toelichtingen	26
3. Overige gegevens	
3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	30
3.2 Nevenvestigingen	30
Samenstellingsverklaring van de accountant	31



1. Verslag van de Raad van Toezicht

Raad van Toezicht – verslag 2025

Samenstelling en vergaderstructuur

In 2025 is de Raad van Toezicht (hierna: RvT) van CHOG op regelmatige basis bijeengekomen. Conform afspraak vond elk kwartaal een formele RvT-vergadering plaats. Daarnaast waren er tussentijdse afstemmomenten tussen de voorzitter en andere leden van de RvT en de Raad van Bestuur. Deze korte lijnen droegen bij aan een open en transparante samenwerking, met aandacht voor zowel toezicht als strategische reflectie.

In 2025 hebben zich wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de RvT. Er is afscheid genomen van Femmy Woldhek en Clariska van Hoek. Zij hebben zich gedurende lange tijd met grote betrokkenheid ingezet voor de vorming van de RvT en het verstevigen van de basis van CHOG. Hiervoor spreken wij onze grote waardering en dank uit.

Daarnaast is in 2025 een nieuw lid geworven. Dineke Spekenbrink is per 2026 officieel toegetreden tot de RvT. Wij zijn blij met haar komst. Dineke brengt als persoon een verrijking in het team en haar kennis van accountancy en de zorg vormt een waardevolle aanvulling.

De huidige samenstelling van de RvT kenmerkt zich door een brede mix aan kennis en ervaring, die wordt ingezet op de verschillende dossiers binnen CHOG. Met het oog op verdere versterking en het waarborgen van continuïteit wordt in 2026 ingezet op het aantrekken van een aanvullend lid.

De samenwerking en het contact tussen de RvT en het bestuur worden als prettig, open en constructief ervaren. Er is sprake van wederzijds vertrouwen, ruimte voor dialoog en gezamenlijke betrokkenheid bij de ontwikkeling van CHOG.

Bestuurlijke ontwikkelingen

In 2025 hebben zich belangrijke ontwikkelingen voorgedaan binnen het bestuur van CHOG. De RvT heeft afscheid genomen van bestuurder André Sluik, die per april 2024 zijn functie officieel heeft neergelegd. Wij spreken onze dank en waardering uit voor zijn inzet en bijdrage aan CHOG, in het bijzonder voor het leggen van een stevig fundament voor een mensgerichte organisatie.

Gedurende 2025 heeft Christian Winkler zich als interim CO-bestuurder ingezet voor de organisatie. In samenwerking met het team heeft hij concrete stappen gezet in het versterken van de basis van de bedrijfsvoering van CHOG. Wij zijn hem dankbaar voor zijn betrokkenheid en bijdrage in deze fase van ontwikkeling.

In september 2025 heeft de RvT Cees van 't Veer benoemd tot manager Bedrijfsvoering. Samen met Erik Velema (operationeel manager) en Gerrit Duerink (zorgmanager en tevens bestuurder) vormt hij het managementteam, dat gezamenlijk invulling geeft aan de dagelijkse aansturing van de organisatie en daarmee de Raad van Bestuur van CHOG vormt.

Versterking van de organisatie en governance

Een centraal thema in 2025 was het verder versterken van het bedrijfskundige fundament van CHOG. In lijn met deze ontwikkeling is nadrukkelijk ingezet op het verbeteren van de planning- en controlcyclus, het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden en het versterken van de interne beheersing.

De RvT is positief over de stappen die hierin zijn gezet. De organisatie ontwikkelt zich van een meer informele manier van sturen naar een planmatige en transparante inrichting van processen en besluitvorming. Deze ontwikkeling draagt bij aan voorspelbaarheid, betere sturing en een stevigere governance.

Daarnaast is aandacht besteed aan het verder professionaliseren van werkprocessen, ketenafstemming en de inrichting van verantwoordelijkheden binnen de organisatie. Deze ontwikkeling ondersteunt de verdere groei en professionalisering van CHOG.

Financiële situatie

Op basis van het bestuursverslag 2025 constateert de RvT dat CHOG zich bevindt in een fase van groei en verdere professionalisering. De organisatie laat een ontwikkeling zien waarin de omzet groeit als gevolg van een toenemend aantal cliënten en activiteiten.

Tegelijkertijd is zichtbaar dat de kosten toenemen, onder andere door investeringen in personeel, organisatieontwikkeling en het versterken van de bedrijfsvoering. Deze ontwikkeling past bij de fase waarin CHOG zich bevindt, waarin bewust wordt geïnvesteerd in het toekomstbestendig maken van de organisatie.

De RvT herkent dit als een logische en noodzakelijke ontwikkeling. Tegelijkertijd blijft het van belang om een goede balans te behouden tussen groei, kostenontwikkeling en financiële stabiliteit. De financiële ontwikkeling wordt daarom nauwgezet gevolgd, met aandacht voor een duurzame en gezonde bedrijfsvoering.

Toekomstgericht toezicht

Binnen de RvT is in 2025 aandacht geweest voor de eigen rol, samenstelling en werkwijze. De focus ligt op het versterken van expertise en het borgen van toekomstgericht toezicht, passend bij de ontwikkeling van CHOG als groeiende en lerende organisatie.

Voor de komende periode richt de RvT zich onder andere op:

- het verder versterken van de planning- en controlcyclus;
- het duurzaam borgen van governance en interne beheersing;
- het bewaken van de financiële ontwikkeling in relatie tot de groeistrategie;
- en het ondersteunen van het bestuur bij de verdere professionalisering van de organisatie.

Waardering en vooruitblik

De RvT spreekt haar waardering uit voor de inzet van bestuur, medewerkers, vrijwilligers en samenwerkingspartners. In een sector waarin de druk op de zorg groot is, laat CHOG zien dat het mogelijk is om groei te combineren met betrokkenheid, kwaliteit en aandacht voor de cliënt.

CHOG beschikt over een stevige basis en toont veerkracht en lerend vermogen. De ingezette beweging richting verdere professionalisering, planmatige sturing en versterking van governance biedt vertrouwen voor de toekomst.

De RvT blijft zich ook in de komende periode inzetten voor betrouwbaar, betrokken en toekomstgericht toezicht op deze waardevolle opdracht.

Namens de Raad van Toezicht,
Sina Marzban
Voorzitter RvT CHOG



2. Jaarrekening



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	6				
Bestemmingsreserves	7	-		40.000	
Overige reserves	8	336.147		320.034	
			336.147		360.034
Voorzieningen	9				
Voorziening langdurig zieken			6.162		24.162
Langlopende schulden	10		29.912		38.380
Kortlopende schulden					
Aflossingsverplichting langlopende leningen	11	8.468		8.468	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	10.464		4.347	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	88.517		75.139	
Schulden ter zake van pensioenen	14	34.728		27.263	
Overige schulden en overlopende passiva	15	129.707		38.497	
			271.884		153.714
Totaal passivazijde			<u>644.105</u>		<u>576.290</u>



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

2.2 Winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening	16				
Wet langdurige zorg			921.933		770.408
Forensische zorg			87.387		62.360
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			-		16.304
			1.009.320		849.072
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	17	1.028.952		909.712	
Opbrengsten Jeugdwet	18	-		26.312	
			1.028.952		936.024
			2.038.272		1.785.096
Lasten					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	19	80.795		72.341	
Lonen en salarissen		1.118.123		886.369	
Sociale lasten		187.339		154.219	
Pensioenlasten		94.855		81.792	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	20	19.989		10.352	
Overige bedrijfskosten	21	561.751		525.477	
Som der bedrijfslasten			2.062.852		1.730.550
Bedrijfsresultaat			-24.580		54.546
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	1.798		253	
Rentelasten en soortgelijke kosten	23	-1.105		-1.011	
Financiële baten en lasten			693		-758
Totaal van netto resultaat			-23.887		53.788
Resultaatbestemming					
		2025		2024	
		€		€	
Overige reserves		-23.887		53.788	



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen is feitelijk en statutair gevestigd op Vissersdijk 23, 9671 EG te Winschoten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64333493.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Hulpverlening Oost-Groningen bestaan hoofdzakelijk uit het vanuit een christelijke visie mensen met levensbeheersende problemen helpen het leven op orde te krijgen en te houden.

Informatieverschaffing over continuïteit

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Informatieverschaffing over schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden.

Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Als verbonden partijen worden aangemerkt:

- Bestuurder en RvT leden.



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Informatieverschaffing over afwijkingen in bedragen van het voorgaande boekjaar als gevolg van een herziening

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van het volgende.

Stelselwijziging

Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van Overige bedrijfsopbrengsten naar Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten voor een totaalbedrag van € 125.828 (2024: € 108.971). Onder de Overige bedrijfsopbrengsten worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of resultaat.

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. De volgende herrubriceringen hebben plaatsgevonden:

- De te betalen pensioenpremies (PFZW) vanuit de belastingen en sociale premies geherrubriceerd naar de schulden terzake van pensioenen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten,



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische gebruiksduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

De voorziening langdurig zieken is op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Kortlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Baten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenlasten

Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling.

Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingeleigde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Overige grondslagen

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening.



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

2.4 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmidde- len	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	18.254	113.846	132.100
Cumulatieve afschrijvingen	-5.900	-24.641	-30.541
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>12.354</u>	<u>89.205</u>	<u>101.559</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	19.439	-	19.439
Afschrijvingen	-5.937	-17.552	-23.489
Desinvesteringen	-	-16.335	-16.335
Afschrijvingen op desinvestering- en	-	16.335	16.335
Saldo mutaties	<u>13.502</u>	<u>-17.552</u>	<u>-4.050</u>
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	37.693	81.176	118.869
Cumulatieve afschrijvingen	-11.837	-9.523	-21.360
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>25.856</u>	<u>71.653</u>	<u>97.509</u>



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmidde- len
Gebruiksduur (in maanden)	60	60
Afschrijvingspercentage	20,00	20,00

2 Financiële vaste activa

	Waarborg- sommen €
Stand per 1 januari 2025	
Hoofdbedrag	13.305
Boekwaarde per 1 januari 2025	13.305
<i>Mutaties</i>	
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december 2025	
Hoofdbedrag	13.305
Boekwaarde per 31 december 2025	13.305



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Vlottende activa

Vorderingen

Informatieverschaffing over vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 0 (2024: € 0).

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>3 Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	<u>301.232</u>	<u>282.131</u>

Een voorziening voor oninbare bedragen wordt niet noodzakelijk geacht.

4 Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde huur	16.687	15.403
Vakantiegeld	-	283
Overige vorderingen	<u>6.435</u>	<u>9.916</u>
	<u>23.122</u>	<u>25.602</u>

5 Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Rabobank, rekeningen-courant	<u>208.937</u>	<u>153.693</u>
------------------------------	----------------	----------------



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

6 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmings- reserves	Overige reser- ves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	40.000	320.034	360.034
Toevoeging resultaat	-	-23.887	-23.887
Overboeking vanuit de bestemmingsreserves	-	40.000	40.000
Overboeking	-40.000	-	-40.000
Stand per 31 december 2025	-	336.147	336.147

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
7 Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	-	40.000

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Overboeking naar overige reserves	-40.000	-
Stand per 31 december	-	40.000

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve is per ultimo boekjaar niet meer nodig geacht, het bedrag is overgeboekt naar de overige reserves.

	2025	2024
	€	€
8 Overige reserves		
Stand per 1 januari	320.034	266.246
Toevoeging resultaat	-23.887	53.788
Overboeking vanuit de bestemmingsreserves	40.000	-
Stand per 31 december	336.147	320.034



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

9 Voorzieningen

Informatieverschaffing over voorzieningen

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening langdurig zieken	6.162	24.162

	2025	2024
	€	€
<i>Voorziening langdurig zieken</i>		
Stand per 1 januari	24.162	24.162
Afname ten gunste van resultaat	-18.000	-
Stand per 31 december	6.162	24.162

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
10 Langlopende schulden		
Leaseovereenkomsten	29.912	38.380

Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2025	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	38.380	8.468	29.912

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Leaseovereenkomsten</i>		
Langlopende leaseovereenkomsten	29.912	38.380



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Langlopende leaseovereenkomsten

Financial Lease Ford Transit Custom Kombi	9.833	11.208
Financial Lease Ford Transit Custom Kombi	4.492	7.862
Financial Lease Fiat Talento	15.587	19.310
	<u>29.912</u>	<u>38.380</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Financial Lease Ford Transit Custom Kombi</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	13.500	-
Cumulatieve aflossing	<u>-917</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u>12.583</u>	<u>-</u>
<i>Mutaties</i>		
Verhoging	-	13.500
Aflossing	<u>-1.375</u>	<u>-917</u>
Saldo mutaties	<u>-1.375</u>	<u>12.583</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	13.500	13.500
Cumulatieve aflossing	-2.292	-917
Kortlopend deel	<u>-1.375</u>	<u>-1.375</u>
Saldo per 31 december	<u>9.833</u>	<u>11.208</u>
Looptijd	48 mnd	48 mnd



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Financial Lease Ford Transit Custom Kombi</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	13.478	-
Cumulatieve aflossing	<u>-2.246</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u>11.232</u>	<u>-</u>
<i>Mutaties</i>		
Verhoging	-	13.478
Aflossing	<u>-3.370</u>	<u>-2.246</u>
Saldo mutaties	<u>-3.370</u>	<u>11.232</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	13.478	13.478
Cumulatieve aflossing	-5.616	-2.246
Kortlopend deel	<u>-3.370</u>	<u>-3.370</u>
Saldo per 31 december	<u>4.492</u>	<u>7.862</u>
Looptijd	48 mnd	48 mnd
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Financial Lease Fiat Talento</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	23.343	-
Cumulatieve aflossing	<u>-310</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u>23.033</u>	<u>-</u>
<i>Mutaties</i>		
Verhoging	-	23.343
Aflossing	<u>-3.723</u>	<u>-310</u>
Saldo mutaties	<u>-3.723</u>	<u>23.033</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	23.343	23.343
Cumulatieve aflossing	-4.033	-310
Kortlopend deel	<u>-3.723</u>	<u>-3.723</u>
Saldo per 31 december	<u>15.587</u>	<u>19.310</u>
Looptijd	60 mnd	60 mnd



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>11 Aflossingsverplichting langlopende leningen</i>		
Aflossingsverplichtingen lease	8.468	8.468
<i>12 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	10.464	4.347
<i>13 Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	88.517	75.139
<i>14 Schulden ter zake van pensioenen</i>		
Pensioenpremies	34.728	27.263
<i>15 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen giften/donaties	64.850	-
Reservering en opslag loopbaanbudget	40.043	25.893
Vakantiedagen	14.224	-
Accountantskosten	10.000	11.580
Diversen	590	1.024
	129.707	38.497

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van kantoorruimte aan de Vissersdijk 23 te Winschoten. De huur is ingegaan per 1 november 2023 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 64.500.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Hoofdweg 122 te Midwolda. De huur is ingegaan per 1 september 2023 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 16.500.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Nassastraat 38 en 38-2 te Winschoten. De huur is ingegaan per 15 augustus 2018 en is voor onbepaalde tijd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 17.750.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van kantoorruimte aan de Promenade 25 te Veendam. De huur is ingegaan per 1 juli 2025 en heeft een looptijd van 1 jaar en is niet verlengd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 6.000.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Julianastraat 8 en



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

8a te Winschoten. De huur is ingegaan per 1 januari 2022 en heeft een looptijd van 2 jaar en wordt daarna verlengd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 25.500.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Hortensiastraat 3 te Winschoten. De huur is ingegaan per 1 mei 2019 en heeft een looptijd van een maand en wordt daarna stilzwijgend verlengd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 6.400.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Garst 26 te Winschoten. De huur is ingegaan per 1 april 2020 en heeft een looptijd van 5 jaar en loopt daarna door voor onbepaalde tijd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 30.000.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van Dagbesteding De Loods aan de haven ZZ 11 te Scheemda. De huur is ingegaan per 1 mei 2020 en heeft een looptijd van 5 jaar en is verlengd tot 30 april 2030. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 36.000.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Beersterstraat 30 te Winschoten. De huur is ingegaan per 15 juli 2018 en heeft een looptijd van 1 jaar en wordt jaarlijks verlengd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 9.050.

De stichting is een huurverplichting aangegaan voor de huur van woonruimte aan de Beersterstraat 30a te Winschoten. De huur is ingegaan per 1 juni 2024 en heeft een looptijd van 1 jaar en loopt daarna door voor onbepaalde tijd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 10.560.

De financiële gevolgen van de niet in de balans opgenomen regelingen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen is niet in staat een betrouwbare inschatting te



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025.



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

2.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening

	2025	2024
	€	€
17 Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		
Wet maatschappelijke ondersteuning	903.128	800.740
Baten uit verhuur	110.113	90.338
Subsidies	9.253	8.746
Overige baten	6.458	9.888
	<u>1.028.952</u>	<u>909.712</u>
18 Opbrengsten Jeugdwet		
Opbrengsten Jeugdwet	<u>-</u>	<u>26.312</u>
19 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten uitzendkrachten, detachering en tijdelijke inleen personeel	<u>80.795</u>	<u>72.341</u>
20 Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>19.989</u>	<u>10.352</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Afschrijvingskosten machines en installaties	5.937	2.856
Afschrijvingskosten andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>17.552</u>	<u>12.558</u>
	23.489	15.414
Boekwinst vervoermiddelen	<u>-3.500</u>	<u>-5.062</u>
	<u>19.989</u>	<u>10.352</u>
21 Overige bedrijfskosten		
Overige bedrijfskosten	<u>561.751</u>	<u>525.477</u>
<i>Overige bedrijfskosten</i>		
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	55.854	28.841
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	881	360
Overige personeelskosten	20.934	33.858
Algemene kosten	232.567	209.583
Huur en leasing	205.712	197.280
Onderhoudskosten	14.170	17.386
Energiekosten	<u>31.633</u>	<u>38.169</u>
	<u>561.751</u>	<u>525.477</u>



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
22 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	<u>1.798</u>	<u>253</u>
23 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>1.105</u>	<u>1.011</u>
2.6 Overige toelichtingen		
Gemiddeld aantal fte's		
Gemiddeld aantal fte's over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>20,30</u>	<u>18,40</u>



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	Gerrit Duerink	Erik Velema	Cees van 't Veer	Christian Winkler
1 Functie (functienaam)	Bestuurder	Manager	Manager bedrijfsvoering	Interim co-bestuurder
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jun-25	1-sep-25	1-mei-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25	30-sep-25
4 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Nee
5 Deeltijdfactor	100,000%	100,000%	88,889%	66,932%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	84.294	84.294	22.316	33.044
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	8.342	8.342	2.183	0
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	92.636	92.636	24.498	33.044
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	167.000	97.912	49.617	46.854

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
3 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,000%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	80.862
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	8.043
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	88.905
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	158.000

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

	Christian Winkler
1 Functie (functienaam)	Interim co-bestuurder
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	22-mei-24
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	30-apr-25
4 Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	4
5 Omvang dienstverband in uren	340
6 Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja, namelijk € 100
7 Totale bezoldiging	34.000
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	193.494

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	22-mei-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
3 Uurtarief	100
4 Totale bezoldiging	51.425
5 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	113.594

Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam	Functie
Sina Marzban	Voorzitter RvT
Willempe de Boer - Barten	Lid RvT
Willem de Lange	Lid RvT
Fenna Eika Woldhek - Veen	Lid RvT
Clasina Dorothea van Hoek - Volkerink	Lid RvT

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen een totaalscore van 8 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse II, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 167.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 25.050 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 16.700. Deze maxima worden niet overschreden.



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

Winschoten, 5 juni 2026

Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

G. Duerink
Bestuurder

D.M. Spekenbrink-Pigge
Lid RvT

S. Mazban
Voorzitter RvT

W. de Boer
Lid RvT

W. de Boer-Barten



3. Overige gegevens



Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen beschikt over de volgende nevenvestiging:
- de Loods, Haven Zuidzijde 11, 9679TD Scheemda

Aan de raad van bestuur van
Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen

info@verstegenaccountants.nl
www.verstegenaccountants.nl

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen te Winschoten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Christelijke Hulpverlening Oost-Groningen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Dordrecht,

Verstegen accountants en belastingadviseurs B.V.,

J. (Jos) Mennes RA MPC CPC

VERSTEGEN ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V. – KVK NR. 23047365.

Op al onze werkzaamheden zijn de algemene voorwaarden van het SRA van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40481496.